



**SEMINÁRIO PRESENCIAL**

Área temática: **Terceirização**

# **COMO ELABORAR E JULGAR A PLANILHA DE PREÇOS DE ACORDO COM A IN N° 05/2017**

Passo a passo, com memorial de cálculo

**23 a 25 . MAR** ✕ carga horária:  
24 horas ✕ **Brasília/DF**

A seguir, conheça o **PROGRAMA COMPETO!**



## O curso

Nas contratações de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra, a correta elaboração e análise da planilha de custos é condição essencial para garantir segurança jurídica, eficiência e economicidade.

Neste Curso, você aprenderá, de modo prático e interdisciplinar, a estruturar a planilha de acordo com a IN nº 05/2017, compreendendo cada etapa do memorial de cálculo, os impactos trabalhistas, previdenciários e tributários, além dos principais entendimentos do TCU e dos tribunais trabalhistas.

Com uma abordagem atualizada e aplicada, esta capacitação prepara os agentes públicos para elaborar, avaliar e julgar planilhas de custos com segurança, reduzindo riscos e fortalecendo a gestão das contratações públicas.

Ao final, você estará apto a aplicar o passo a passo da elaboração da planilha em exemplos reais, identificar pontos críticos de planejamento e julgamento, e adotar as melhores práticas reconhecidas pelos órgãos de controle.

## Quem deve participar

- Equipe de planejamento
- Pregoeiro, agentes de contratação e equipe de apoio
- Setor requisitante e departamentos de serviços gerais, administrativo e financeiro
- Fiscais e gestores de contratos
- Auditores
- Advogados
- Assessores e procuradores jurídicos
- Controles interno e externo
- Agentes públicos envolvidos nos procedimentos de terceirização



## Motivos para participar

**Discutir:** aspectos relevantes e práticos das fases de planejamento e de julgamento da licitação relacionados à planilha de custos dos serviços com mão de obra em regime de exclusividade.

**Dominar** a estrutura e a lógica da planilha de custos de acordo com a IN nº 05/2017.

**Desenvolver** a habilidade de elaborar e analisar a planilha de custos de acordo com a IN nº 05/2017 e as recomendações do TCU.

**Conhecer** as novidades e as repercussões do Decreto nº 12.174/2024 e das INs nºs 81,176 e 190, de 2024, e IN nº 213/2025.

**Conhecer** os principais entendimentos do TCU e dos tribunais trabalhistas.

**Executar** o passo a passo da elaboração da planilha a partir de um exemplo de contratação por posto de serviço, com a composição dos encargos trabalhistas e previdenciários, bem como os aspectos tributários, conforme a estrutura e os módulos da IN nº 05/2017.

**Estudar** e trocar ideias com especialistas sobre o tema.



## Os professores *Currículos descritivos na próxima página.*



**Anadricea Vicente**  
de Almeida



**Isis Chamma**  
Doetzer



**Reinaldo Luiz**  
Lunelli



**Anadricea Vicente de Almeida**

Advogada, consultora jurídica e palestrante na área de licitações e contratos. Especialista em Direito Administrativo pela Faculdade de Direito de Curitiba e MBA em Gestão Estratégica de Empresas pela ISAE/FGV. Vice-Presidente Executiva da Zênite, integra a Supervisão do Serviço de Consultoria Zênite e a Equipe de Coordenação Editorial das soluções eletrônicas Zênite. Autora de diversos artigos jurídicos.

**Isis Chamma Doetzer**

Advogada. Mestre pela FAE Centro Universitário. Pós-Graduada pela Academia Paranaense de Estudos Jurídicos. Consultora e instrutora de cursos. Professora da FAE Centro Universitário, da Escola Superior de Advocacia, da Pós-Graduação da UniCuritiba e da ESIC do Paraná e de Santa Catarina. Autora de diversos artigos jurídicos.

**Reinaldo Luiz Lunelli**

Contador formado pela FAE Centro Universitário. Auditor contábil. Consultor de empresas nas áreas contábil e tributária. Professor universitário de diversas disciplinas da área contábil. Autor de vários livros técnicos e de artigos de matérias contábil e tributária. Idealizador do Caderno de Negócios ([www.cadernodenegocios.com.br](http://www.cadernodenegocios.com.br)). Membro ativo da redação do Portal Tributário ([www.portaltributario.com.br](http://www.portaltributario.com.br)) e do Portal de Contabilidade ([www.portaldecontabilidade.com.br](http://www.portaldecontabilidade.com.br)).

## Seminário Presencial - Agenda completa

✓ Início do curso  
**23 de março**

✓ Local  
**Brasília/DF**  
(Windsor Plaza Brasília)

✓ Horários  
**Entrada** manhã: **8h30**  
**Almoço: 12h30**  
**Entrada** tarde: **14h**  
**Término: 18h**

✓ Credenciamento  
**1º dia** a partir de **7h30**  
✓ Carga horária  
**24h**



# Programação completa



## **Aula 1 • Dia 23 de março, das 8h30 às 18h**

Professora: **Anadricea Vicente de Almeida**

### **ASPECTOS POLÊMICOS E APLICADOS DO PLANEJAMENTO E DO JULGAMENTO DA LICITAÇÃO RELACIONADOS COM A PLANILHA DE CUSTOS NOS SERVIÇOS COM MÃO DE OBRA EXCLUSIVA**

- 01** Em quais modelos de contratação de serviços deve ser elaborada a planilha de custos na etapa de planejamento?
- 02** Quais planilhas devem instruir o processo nas contratações de terceirização com dedicação exclusiva de mão de obra?
- 03** A Administração pode indicar no edital o documento coletivo a ser obrigatoriamente observado pela empresa na formação de seus preços? Qual o entendimento do TCU?
- 04** É possível estabelecer em edital valor mínimo obrigatório para salário, vale-alimentação e outros benefícios a serem observados pelas empresas na formação de seus preços? O que é CCT paradigma? Sobre esse assunto, qual a novidade do Decreto nº 12.174/2024 e da IN nº 176/2024? Qual o entendimento do TCU? Quais os impactos no planejamento e no julgamento?
- 05** A Administração pode definir em edital o salário acima do piso da categoria para os empregados envolvidos na prestação dos serviços?

- 06** De acordo com a Lei nº 14.133/2021, quais disposições de acordos ou convenções coletivas vinculam e quais não vinculam a Administração na elaboração e no julgamento da planilha?
- 07** Qual a lógica prevista na IN nº 05/2017 com relação à produtividade para a contratação dos serviços de limpeza? O que é produtividade de referência, faixa referencial de produtividade e produtividade diferenciada? O que deve ser conhecido para realizar planejamento adequado e quais as repercussões no julgamento da licitação?
- 08** Qual a natureza dos custos que integram a composição da planilha de custos e formação de preços? Quais custos podem ser alterados pelo licitante e quais não podem variar? Custos que decorrem de determinação legal podem variar?
- 09** Se, no momento do julgamento, o pregoeiro identificar erros cometidos pelo licitante na elaboração de sua planilha, qual procedimento deve ser adotado? Quais as orientações e os limites para o saneamento de vícios na planilha?



## **Aulas 2 e 3 • Dias 24 e 25 de março, 8h30 às 18h**

Professores: **Isis Chamma Doetzer e**  
**Reinaldo Luiz Lunelli**

### **ASPECTOS TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIOS E TRIBUTÁRIOS DA ELABORAÇÃO DA PLANILHA DE ACORDO COM A IN Nº 05/2017**

#### **Como a planilha será apresentada e estudada?**

- A partir do exemplo de contratação por posto de serviço, com o passo a passo da composição dos custos de acordo com os módulos e submódulos, serão destacadas as diferenças entre os regimes de tributação de Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional.
- No decorrer da exposição da composição de cada módulo e submódulos, serão apresentados aspectos fundamentais dos regimes trabalhista, previdenciário e tributário para a compreensão da lógica da estrutura da planilha, bem como as possíveis variações e os pontos de atenção para a elaboração na fase de planejamento e para o julgamento. Ainda, serão destacados os impactos do Decreto nº 12.174/2024 e das IN nºs 81, 176 e 190, de 2024.
- A partir do exemplo de contratação de vigilância por posto de serviço, será apresentado o memorial de cálculo de cada um dos módulos e submódulos

#### **Contextualização**

- Por que é fundamental conhecer institutos trabalhistas para a elaboração e o julgamento da planilha?
- Responsabilidade subsidiária trabalhista da Administração – Pontos de destaque do Tema nº 1.118 do STF
- Conta vinculada e pagamento pelo fato gerador como medidas de controle dos riscos trabalhistas x Impactos na composição da planilha elaborada na fase de planejamento
- A planilha na adoção da conta vinculada bloqueada à movimentação e no pagamento pelo fato gerador

## ***Elaboração da planilha de custos e formação de preços***

- Planilha de custos e formação de preços da IN nº 05/2017 apresentada a partir da composição dos custos conforme os módulos e submódulos, com o passo a passo e o memorial dos cálculos, considerando os regimes de tributação de Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional.

### ***MÓDULO 1 – COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO***

- Salário-base
- Adicional de periculosidade
- Adicional de insalubridade
- Adicional noturno
- Adicional de hora noturna reduzida
- Outros (especificar)

### ***MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS***

#### ***Submódulo 2.1 – 13º (décimo terceiro) salário, férias e adicional de férias***

- 13º (décimo terceiro) salário
- Férias e adicional de férias

#### ***Submódulo 2.2 – Encargos previdenciários (GPS), Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) e outras contribuições***

- INSS
- Salário educação
- SAT
- SESC ou Sesi
- SENAI – SENAC
- SEBRAE
- INCRA
- FGTS

#### ***Submódulo 2.3 – Benefícios mensais e diários***

- Transporte
- Auxílio-refeição/alimentação
- Assistência médica e familiar
- Outros (especificar)



## ***Elaboração da planilha de custos e formação de preços***

- Planilha de custos e formação de preços da IN nº 05/2017 apresentada a partir da composição dos custos conforme os módulos e submódulos, com o passo a passo e o memorial dos cálculos, considerando os regimes de tributação de Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional.

### ***MÓDULO 1 – COMPOSIÇÃO DA REMUNERAÇÃO***

- Salário-base
- Adicional de periculosidade
- Adicional de insalubridade
- Adicional noturno
- Adicional de hora noturna reduzida
- Outros (especificar)

### ***MÓDULO 2 – ENCARGOS E BENEFÍCIOS ANUAIS, MENSAIS E DIÁRIOS***

#### ***Submódulo 2.1 – 13º (décimo terceiro) salário, férias e adicional de férias***

- 13º (décimo terceiro) salário
- Férias e adicional de férias

#### ***Submódulo 2.2 – Encargos previdenciários (GPS), Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) e outras contribuições***

- INSS
- Salário educação
- SAT
- SESC ou SESI
- SENAI – SENAC
- SEBRAE
- INCRA
- FGTS

#### ***Submódulo 2.3 – Benefícios mensais e diários***

- Transporte
- Auxílio-refeição/alimentação
- Assistência médica e familiar
- Outros (especificar)

## Investimento

**1º LOTE** até dia 23/01/2026

**R\$ 5.995,00** por participante

**2º LOTE** a partir de 24/01/2026

**R\$ 6.590,00** por participante

### ESTÁ INCLUSO:

- ✓ 3 almoços / 6 coffee breaks
- ✓ Livro: *Nova Lei de licitações e contratos administrativos – Lei nº 14.133/2021* (Editora Zênite)
- ✓ Material de apoio: apostila específica do seminário, mochila e estojo
- ✓ Certificação

### Material exclusivo



\*imagem meramente ilustrativa\*

### Opções de pagamento

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado em nome de ZÊNITE INFORMAÇÃO E CONSULTORIA S.A., CNPJ 86.781.069/0001-15.

Envio de Nota de Empenho/Ordem de Serviço ou Autorização de Fornecimento, com posterior pagamento em uma das contas bancárias indicadas abaixo:

**Banco do Brasil** | Ag.: 3041-4 | Cc: 84229-X

**Banco Bradesco** | Ag.: 5750 | Cc: 0797822-7

**Caixa Econômica** | Ag.: 1316 | Cc: 000578231404-0

**Banco Itaú** | Ag.: 3833 | Cc: 63040-7

**Banco Santander** | Ag.: 3837 | Cc: 13001725-8

Observação: Para o mercado privado, outras opções de pagamento estarão disponíveis, como: Boleto / Transferência bancária / Depósito / Pix

CONDIÇÃO ESPECIAL

**04+01**

A cada 04 inscrições pagantes, a Zênite disponibilizará **01 inscrição cortesia**.



**Certificação Zênite:**  
qualidade e excelência garantida.



## O que dizem os participantes

Depoimentos de quem já participou de Seminários Presenciais Zênite!

Networking de alto nível, aulas inspiradoras e momentos para compartilhar experiências. Privilégio de aprendizado que abre portas para a execução das tarefas diárias com excelência.

✖ ✖ ✖ ✖ ✖

**NISCIONE DOS SANTOS**

SEMUSA – PREF. PORTO VELHO / RO

Parabéns a Zênite pela excelente estrutura do evento, muito organizado, com competentes palestrantes; a enriquecer o aprendizado e ajudar a aplicação dos conhecimentos adquiridos na prática do serviço público.

✖ ✖ ✖ ✖ ✖

**JACKSON LIRA DE BARROS**

Secretaria de Educação / PE

Agradeço a organização do evento e aos palestrantes. Muito conhecimento útil para aprimoramento das atividades aos colaboradores das estatais.

✖ ✖ ✖ ✖ ✖

**PAULO SERGIO FERNANDES VENTURA**

COHAB – Companhia de Habitação da Baixada Santista / SP

Participar de um curso da Zênite é uma honra. Quanto conhecimento, quanta segurança, professores espetaculares, didática perfeita. A metodologia desse curso foi muito boa, com exemplos práticos e debates dinâmicos. Mais um curso de excelência da Zênite.

✖ ✖ ✖ ✖ ✖

**DAYANE BATISTA GONÇALVES**

COPASA – Companhia de Saneamento de Minas Gerais / MG

Além de todo conhecimento, o método utilizado, a organização e os métodos de abordagens dos temas foram muito importantes e agregadores para o meu conhecimento! Parabéns pela excelência desse encontro; obrigada!

✖ ✖ ✖ ✖ ✖

**DEBORA ALVES INUMAM**

Londrina Iluminacao S.A. / PR

Ótima escolha do local e administração do evento; palestrantes com domínio do assunto e didática.

✖ ✖ ✖ ✖ ✖

**ATAMIRIS MICHELE MOREIRA LUZ**

Goiás Telecomunicações S.A – Goiatelecom / GO



## Importante

- ✖ A ZÊNITE reserva-se o direito de cancelar unilateralmente a realização do curso ou, ainda, reagendar data/horários de realização, comprometendo-se a informar antecipadamente os inscritos, o que não caracterizará infração administrativa ou civil, ficando isenta de qualquer sanção, indenização ou reparação (material e moral).
- ✖ O percentual da frequência constará no certificado de acordo com as listas de presença assinadas no Seminário.



Mais informações: [www.zenite.com.br](http://www.zenite.com.br) / [evento@zenite.com.br](mailto:evento@zenite.com.br)

WhatsApp (41) 8881.6616 / Tel (41) 2109.8666

Av. Sete de Setembro, 4698 | Batel | Curitiba PR | CEP 80240-000



**PLANEJAMENTO ANUAL  
DE CAPACITAÇÃO**

**2026**



**Baixe aqui o arquivo!**



Confira **os cursos**,  
seminários e encontros Zênite  
programados para **2026**.

**Programa o desenvolvimento e  
o aperfeiçoamento de sua equipe.**