

Área temática: **Planejamento**

# ETP, gestão de riscos e TR – Questões aplicadas e a utilização de IA

**02 a 06 e 09 . MAR** × carga horária: 24 horas

**Planejamento** eficiente para contratações públicas: alie as melhores práticas, a IA e as diretrizes do TCU para elaborar documentos sólidos e eficazes!

A seguir, conheça o **PROGRAMA COMPLETO!**

# O curso

## Planejar bem é contratar melhor!

Este Curso foi desenvolvido para quem deseja dominar as etapas essenciais do planejamento de compras e contratações de serviços com segurança, clareza e eficiência. De maneira prática e aplicada, você terá contato com temas fundamentais como governança, PCA, ETP, gestão de riscos, pesquisa de preços e TR, tratados em uma abordagem direta, dinâmica e orientada para resultados.

O grande diferencial está na integração da IA generativa como ferramenta para otimizar e acelerar seu trabalho. Por meio de exercícios práticos e exemplos reais, você aprenderá a usar a IA como uma poderosa assistente, ganhando produtividade, precisão e confiança na elaboração de documentos.

Ao final, você estará preparado para atuar no planejamento das contratações de modo mais eficaz e inovador, unindo o domínio das melhores práticas à utilização da IA como aliada no aumento da qualidade e da agilidade do seu processo de trabalho.

## Quem deve participar:

- **Profissionais das áreas requisitantes e técnicas**
- **Equipes de planejamento, compras e licitações**
- **Agentes de contratação, pregoeiros e membros de comissões de licitação**
- **Assessores jurídicos e procuradores que atuam em contratações públicas**
- **Auditores e membros dos controles interno e externo**
- **Gestores públicos interessados em práticas de governança e sustentabilidade nas contratações**
- **Demais agentes públicos que atuam no planejamento das contratações**

# Motivos para participar

## Planejamento seguro e eficaz

Aprenda a estruturar um planejamento sólido e bem-fundamentado para compras e serviços, minimizando riscos e evitando erros comuns.

## Domínio da gestão de riscos

Descubra como aplicar a gestão de riscos de maneira integrada ao planejamento, garantindo decisões mais seguras e contratos mais eficientes.

## Expertise em ETP e TR

Domine a estrutura e os elementos essenciais do Estudo Técnico Preliminar e do Termo de Referência, elaborando documentos completos e corretos.

## Conformidade e prevenção

Adote as melhores práticas e esteja em conformidade com as diretrizes dos órgãos de controle, prevenindo questionamentos e retrabalho em suas contratações.

## Inovação com inteligência artificial

Aprenda a usar a IA generativa para acelerar a elaboração de documentos e otimizar suas rotinas de trabalho, aumentando sua produtividade.

## Alinhamento com a jurisprudência

Mantenha-se atualizado com os entendimentos do TCU e do Judiciário que impactam diretamente o planejamento das contratações públicas.

## Atualização profissional

Compreenda com profundidade os impactos da Lei nº 14.133/2021 e seus regulamentos para garantir melhores resultados e total conformidade.

## Os professores

*Currículos descritivos na próxima página.*



**Alessandra  
Corrêa Santos**



**José Anacleto  
Abduch Santos**



**Ricardo Alexandre  
Sampaio**

**Alessandra Corrêa Santos**

Advogada. Gerente de Produtos e Coordenadora Editorial das soluções eletrônicas Zênite. Integrante da Equipe Técnica Zênite. Colaboradora da obra *Lei de licitações e contratos anotada* (8.; 9. ed., Zênite, 2011; 2013). Autora de artigos jurídicos na área de licitações e contratos administrativos.

**José Anacleto Abduch Santos**

Procurador do Estado do Paraná. Advogado especialista em contratações públicas. Mestre e doutor em Direito Administrativo pela UPPR. Professor de Direito Administrativo do Centro Universitário Curitiba (UniCuritiba). Exerceu cargos e funções de Diretor-Geral da Procuradoria-Geral de Estado do Paraná; Procurador-Geral do Estado Substituto; Coordenador do Curso de Graduação em Administração Pública da UniBrasil; Presidente dos Conselhos de Administração e Fiscal da Paranaprevidência; e Presidente de Comissões Especiais e Permanentes de Licitação no Estado do Paraná.

**Ricardo Alexandre Sampaio**

Advogado. Consultor na área de licitações e contratos. Foi Diretor Técnico da Consultoria Zênite. Integrante da Equipe de Redação das Soluções Zênite e da Equipe de Consultores Zênite. Coautor da obra *Dispensa e inexigibilidade de licitação: aspectos jurídicos à luz da Lei 14.133/2021* (Forense, 2022). Colaborador da obra *Lei de licitações e contratos anotada* (6. ed. Zênite, 2005). Autor de diversos artigos jurídicos.

**Agenda da capacitação**

Data:

**02 a 06  
e 09  
MAR**

Carga Horária:

**24  
horas**  
(14h às 18h)

Replay:

**por até  
07  
dias**

\* **PERGUNTAS & RESPOSTAS:** Ao final de cada aula, será destinado um tempo para troca de ideias e solução para as dúvidas enviadas via *chat*.



## Aulas 1 e 2 • Dias 02 e 03 de março, das 14h às 18h

Professor: **José Anacleto Abduch Santos**

### GOVERNANÇA E RESPONSABILIDADE

- 01** Como a governança das contratações públicas pode ser estruturada para assegurar mais eficiência e integridade do processo de contratação, considerando a nova Lei nº 14.133/2021 e os entendimentos do TCU?
- 02** Quais são os agentes/departamentos envolvidos no planejamento das contratações? Quem atua no planejamento pode atuar nas fases de seleção do fornecedor e de execução do contrato? Quais as diretrizes seguras e viáveis para o cumprimento da segregação de funções?
- 03** Qual é a responsabilidade por ações e omissões na fase de planejamento da contratação? Quem pode responder? E se a falha for identificada apenas no julgamento ou no contrato, quais as implicações? Qual o entendimento do TCU?

### PLANEJAMENTO E ETP

- 04** O ponto de partida para um planejamento eficiente é conhecer a necessidade (problema) a ser atendida. Quais as perguntas-chave que precisam ser respondidas para que a necessidade esteja bem mapeada? Quais agentes/áreas precisam estar envolvidos?
- 05** Uma vez mapeada a necessidade, quando realizar uma nova contratação, participar de uma compra compartilhada ou pegar carona em uma ata de SRP?
- 06** Nas estruturas administrativas, existe uma forte tendência de repetição de mesmas soluções já adotadas. Qual o risco dessa cultura? Quais os instrumentos para mudar essa realidade?

- 07** Quais as perguntas-chave a serem respondidas para o adequado mapeamento das soluções de mercado? De que forma a análise de mercado no ETP pode impulsionar práticas inovadoras nas contratações públicas?
- 08** Em um cenário em que são dezenas de opções para atendimento de determinada necessidade, qual deve ser a condução mais racional no levantamento e na escolha da melhor solução para a elaboração do ETP?  
Mapear e comparar todas as soluções não é viável e sustentável. Como proceder?
- 09** Quais os cuidados no dimensionamento das quantidades a serem contratadas? Como proceder quando não for possível definir quantidades, mas apenas estimar quantidades? Quando realizar um contrato estimativo ou um registro de preços?
- 10** O que deve guiar a escolha de parcelar ou não o objeto? Quais as recomendações do TCU?
- 11** Como deve ser realizada e instruída a pesquisa de preços para o ETP?
- 12** Quando o ETP pode ser dispensado?
- 13** Qual a estrutura e o conteúdo mínimo do ETP?



### Aula 3 • Dia 04 de março, das 14h às 18h

Professores: Alessandra Corrêa Santos  
José Anacleto Abduch Santos

## ENFOQUE APLICADO

- 14** O que é *prompt* e persona e como a IA generativa pode auxiliar nas atividades de planejamento permitindo maior produtividade?
- 15** Quais os mitos e as verdades para a utilização segura da IA generativa?

## EXERCITANDO

- A partir de exemplos práticos e considerando o conteúdo mínimo do ETP, serão apresentadas as perguntas-chaves [prompts] e as avaliações que devem ser feitas a partir dos documentos que serão produzidos pela IA generativa.**



## Aulas 4 e 5 • Dias 05 e 06 de março, das 14h às 18h

Professor: **Ricardo Alexandre Sampaio**

### **GERENCIAMENTO DE RISCOS**

- 16** O que comprehende o gerenciamento de riscos na fase de planejamento da contratação? Qual o papel da equipe de planejamento, da assessoria jurídica e do controle interno?
- 17** Quais contratações não exigem gestão de riscos?
- 18** Em todas as contratações podem ser elaborados mapas e matriz de gestão de riscos?
- 19** Quais contratos exigem a cláusula de alocação dos riscos? O que precisa ser ponderado no compartilhamento dos riscos entre contratante e contratado?

### **PLANEJAMENTO E TR**

- 20** Considerando o conteúdo do ETP, o que deverá ser definido no TR?
- 21** O que significa definir o encargo da contratação como um todo? O que significa definir o objeto considerando seu ciclo de vida?
- 22** O que deve orientar a definição do regime de execução?
- 23** O que deve orientar e quais os cuidados na definição dos documentos de habilitação?
- 24** O que comprehende o modelo de execução e de gestão do contrato?
- 25** Quais os pontos de atenção quanto às condições de execução do contrato?
- 26** Qual a diferença entre a pesquisa de preços do ETP e a pesquisa do TR?
- 27** Quais os pontos de atenção e os fluxos para a realização de pesquisa de preços seguindo as recomendações do TCU?
- 28** Quais as fontes/parâmetros de pesquisa, o prazo da pesquisa e o número de orçamentos que devem instruir o processo? Podem ser combinados?
- 29** Qual o conteúdo mínimo do TR e quando pode ser dispensada sua elaboração?



## Aula 6 • Dia 09 de março, das 14h às 18h

Professores: Alessandra Corrêa Santos

Ricardo Alexandre Sampaio

---

### ENFOQUE APLICADO

### EXERCITANDO

- Considerando a construção de mapa/matriz de riscos e o conteúdo mínimo do TR, serão apresentadas as perguntas-chaves [prompts] e as avaliações que devem ser feitas a partir dos documentos que serão produzidos pela IA generativa.
- A partir de um caso real, serão apresentados modelos de mapa, de matriz de riscos e de cláusula de alocação de responsabilidades e os elementos essenciais do TR.

# Investimento

**1ºLOTE** até dia 30/12/2025

**R\$ 3.930,00** por participante

**2ºLOTE** a partir de 31/12/2025

**R\$ 4.330,00** por participante

**Carga horária: 24h** (com certificação)

**Apostila digital**

**Ebook Bônus:**

*Lei de licitações e contratos administrativos e legislação correlata sobre contratação pública*

CONDIÇÃO ESPECIAL

**04+01**

A cada 04 inscrições pagantes, a Zênite disponibilizará 01 inscrição cortesia.



**Certificação Zênite:**  
qualidade e excelência garantida.

## Opções de pagamento

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado em nome de EDITORA CASA 10 LTDA S/A. , CNPJ 08.598.186/0001-34.

Envio de Nota de Empenho/Ordem de Serviço ou Autorização de Fornecimento, com posterior pagamento em uma das contas bancárias indicadas abaixo:

**Banco do Brasil** | Ag.: 3041-4 | Cc: 81549-7

**Banco Bradesco** | Ag.: 5750 | Cc: 0799148-7

**Caixa Econômica** | Ag.: 1316 | Cc: 000579065184-0

**Banco Santander** | Ag.: 3837 | Cc: 13002073-1

Observação: Para o mercado privado, outras opções de pagamento estarão disponíveis, como:

Boleto / Transferência bancária / Depósito / Pix



## O que dizem os participantes

Depoimentos de quem já participou de capacitações Zênite Online!

O curso foi excelente, com um material didático de alta qualidade e professores super capacitados. Parabéns!



**IOLANDA SILVA ROSA PINTO**  
Prefeitura de Oliveira / MG

Esse curso foi absurdamente esclarecedor para a rotina do meu serviço. A qualidade, capricho e excelência Zênite não se vê com facilidade em outras empresas. Parabéns a toda a organização desse evento.



**RENATA SAJOVIC MARTINS**  
Prefeitura Municipal de Bauru / SP

Os cursos de vocês são sempre bem objetivos o que ajuda a prender a atenção dos participantes.



**IVO SILVEIRA FILHO**  
Ministério Público / SC

O curso foi bem satisfatório superando minhas expectativas. Foi abordado de forma clara e na prática os principais aspectos do tema relacionado e os desafios mais comuns a serem enfrentados.



**ANA CARLA SOARES MONTEIRO**  
Corpo de Bombeiros Militar / RJ

Parabéns a todas as equipes envolvidas no evento de alto nível! Foi um sucesso! A organização, a equipe técnica, os palestrantes... Todos fizeram um excelente trabalho!



**HELVIDIO CESAR MEDEIROS TERRA**  
TJ / MT

Foi uma oportunidade única onde o conhecimento foi disseminado com maestria.



**OSWALDO PEREIRA**  
CRC - Conselho Regional de Contabilidade / SP

## Importante

O link para acesso ao certificado será enviado para o e-mail indicado na inscrição até 15 dias após o término do curso (última aula). O percentual de frequência que constará no certificado corresponderá ao tempo de audiência no curso (aulas ao vivo e replay, para o qual é considerado o período de disponibilização de 7 dias). Decorridos os 7 dias do replay, serão emitidos os certificados, independentemente de qualquer outro fator. A aferição da presença é realizada via sistema por meio do acesso de login e senha do participante, que são individuais e intransferíveis.

Cada senha de acesso à sala virtual dá direito a um único acesso e certificação. A senha não deve ser compartilhada. É vedada a captação de som ou imagem das aulas, bem como seu compartilhamento por qualquer meio ou mídia.

A ZÊNITE reserva-se o direito de cancelar unilateralmente a realização do curso ou ainda reagendar data/horários de realização, comprometendo-se a informar antecipadamente os inscritos, o que não caracterizará infração administrativa ou civil, ficando isenta de qualquer sanção, indenização ou reparação (material e moral).



## Questões técnicas

Para o bom funcionamento da plataforma, recomendamos as seguintes especificações técnicas mínimas:

**Computador:** Processador i3 3Ghz Dual Core / 4GB RAM - Internet de 10Mbps (de preferência por cabo).

**Browser:** Recomenda-se utilizar o Google Chrome, Edge, Opera ou Safari. Evitar o Explorer.

**Banda ideal:** Inbound participante: 3 Mbps.

Para o acesso à plataforma do curso é necessário que a rede (privativa ou corporativa) tenha liberada a reprodução de Mídias streaming e permita acesso aos domínios: <https://zeniteonline.com.br>; \*.pluz.app; <https://player.vimeo.com>; \*.vimeo.com; \*.vimeocdn.com;

**Importante:** Se essas especificações não forem atendidas, a qualidade do recebimento da transmissão do curso (áudio e vídeo) poderá ficar prejudicada.

**PLANEJAMENTO ANUAL  
DE CAPACITAÇÃO**

**2026**

**Baixe aqui o arquivo!**

Confira os cursos, seminários e encontros Zênite programados para 2026.

Programe o desenvolvimento e o aperfeiçoamento de sua equipe.

**ZENITE 36 anos**